



Sprawozdanie Zarządu
TS Podbeskidzie S.A. z siedzibą w Bielsku-Białej
ul. Rychlińskiego 21, 43-300 Bielsko Biała
zarejestrowanej w Rejestrze Przedsiębiorców przez Sąd Rejonowy w Bielsku-Białej
Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
KRS 0000390966, NIP 9372652790, REGON 977944316

za okres od 01 stycznia 2019 r. do 31 grudnia 2019 r.

Sprawozdanie finansowe za rok 2019 zostało sporządzono przy założeniu kontynuacji działalności gospodarczej przez Spółkę w dającej się przewidzieć przyszłości tj. w okresie co najmniej 12 miesięcy po dniu bilansowym. Istnieją jednak zagrożenia co do kontynuowania działalności przez Spółkę, związane z sytuacją finansową jednostki i pandemią koronawirusa.

Zadłużenie jednostki przewyższa sumę aktywów (kapitały własne wynoszą (-) 265 868,28) a skumulowane straty bilansowe w kwocie (-) 11.900.679,37 nie znajdują źródła pokrycia.

Zarząd kontynuuje działania zmierzające do zapewnienia stabilności finansowej Spółki, które szczegółowo opisano w notcie nr 67 Dodatkowych informacji i objaśnień.

Ponadto pod koniec 2019 r. po raz pierwszy pojawiły się wiadomości z Chin dotyczące koronawirusa. W pierwszych miesiącach 2020 r. wirus rozprzestrzenił się na całym świecie, a jego negatywny wpływ nabrał dynamiki. Kierownictwo uważa taką sytuację za zdarzenie nie powodujące korekt w sprawozdaniu finansowym za rok 2019, lecz za zdarzenie po dacie bilansu wymagające dodatkowych ujawnień. Chociaż w chwili publikacji niniejszego sprawozdania finansowego sytuacja ta wciąż się zmienia, a PZPN wraz z Pierwszą Ligą Piłkarską podjęły decyzję o zawieszeniu rozgrywek I ligi piłkarskiej, do tej pory kierownictwo jednostki nie odnotowało zauważalnego wpływu na sprzedaż lub łańcuch dostaw jednostki, jednak nie można przewidzieć przyszłych skutków. Kierownictwo będzie nadal monitorować potencjalny wpływ i podejmie wszelkie możliwe kroki, aby złagodzić wszelkie negatywne skutki dla jednostki.

I. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Spółki.

Rok 2019 był okresem, w który Zarząd kontynuował przyjętą politykę planu naprawczego z drugiej połowy 2018 roku. Główne działania skupiły się na osiągnięciu celu sportowego jakim jest zakładany awans do Ekstraklasy w sezonie 2019/2020 oraz zapewnieniu optymalnej płynności finansowej Spółki. Wyznaczone cele realizowano poprzez:

- zmianę polityki transferowej i wynagradzania zawodników,
- wprowadzenie stabilności I drużyny poprzez zapisy w kontraktach z zawodnikami, gwarantujące brak możliwości odejścia bez zgody Klubu przed terminem zakończenia umowy,
- intensywne działania marketingowe mające na celu odbudowę zaufania kontrahentów do Spółki, jak również pozyskanie środków finansowych od dotychczasowych i nowych sponsorów,
- akcje marketingowe skierowane na zwiększenie frekwencji kibiców na stadionie (w rundzie jesiennej 2019 odnotowano 50% wzrost frekwencji w stosunku do rundy jesiennej 2018 r.
- transfery młodych zawodników (transfer Kacpra Kostorza do Legii Warszawa , Przemysław Płachety do Śląska Wrocław)
- stały monitoring kosztów,

Istotną zmianą w działalności spółki była zmiana polityki transferowej Klubu. W kwietniu Zarząd zdecydował o likwidacji stanowiska dyrektora sportowego. Powołano radę transferową, w której zwiększona została rola trenera pierwszego zespołu. W nowej strukturze trener odpowiada za kształtowanie polityki transferowej wzorem systemu brytyjskiego. Działania trenera są wspierane przez dwóch skautów, jednak ostateczna decyzje należy do Prezes Zarządu, który stoi na czele rady.

W rundzie wiosennej po utraceniu realnej szansy na awans do rozgrywek Ekstraklasy w sezonie 2018/19 nastąpiła redefinicja celów. Nowym celem stało się zajęcie najwyższego miejsca w programie organizowanym przez Polski Związek Piłki Nożnej – Pro Junior System. Głównym założeniem programu jest wprowadzenie do kadr i składu zawodników o statusie młodzieżowca (do 21 roku życia) i wychowanka (do 21 roku życia szkolonego w klubie przez minimum 3 lata). Wspominani zawodnicy otrzymują punkty za rozegraną liczbę punktów, na podstawie których ustalana jest klasyfikacja klubów. Na zakończenie sezonu 2018/19, dzięki regularnym występom dwóch wychowanków klubów Kacpra Kostorza i Kacpra Gacha klub zajął 3 miejsce, nagrodzone kwotą 1,1 mln złotych. Ostatecznie pierwszy zespół TS Podbeskidzie zakończył sezon 2018/19 na 6 miejscu, co stanowi najlepszy rezultat na koniec

sezonu od momentu spadku klubu z Ekstraklasy do 1 ligi w 2016 roku, a budżet klubu został zwiększony dzięki podporządkowaniu się nowemu celowi.

Prowadzenie zrównoważonej polityki transferowej w klubie oraz umiejętne wprowadzenie młodych zawodników do kadry pierwszego zespołu wpływa na zwiększenie przychodów transferowych klubu. W styczniu 2019 r. klub zawarł umowę transferu definitywnego zawodnika Kacpra Kostorza z Legią Warszawa, którego wartość (200 tys. euro) była jedną z najwyższych w historii klubu. Ponadto w letnim oknie transferowym klub Śląsk Wrocław pozyskał zawodnika klubu Przemysław Płachetę, wpłacając kwotę odstępnego zawartą w kontrakcie.

Głównym zadaniem działającej w ramach nowej struktury rady transferowej w letnim oknie transferowym było zbudowanie zespołu, który powalczy o czołowe miejsca w rozgrywkach 1 ligi (1-6). W tym celu klub stosował zrównoważoną politykę transferową pozyskując zarówno zawodników doświadczonych (m.in. Tomasz Nowak, Rafał Figiel, Martin Polaček), perspektywicznych (Filip Laskowski, Mateusz Sopoćko) oraz z akademii BBTS Podbeskidzie. W trakcie letnich przygotowań do rundy jesiennej kolejna grupa wychowanków została włączona do kadry pierwszego zespołu. Najbardziej wyróżniający się zawodnik w tym okresie - Konrad Sieracki (rocznik 2000), zadebiutował w rozgrywkach Fortuna 1 ligi i stał się podstawowym zawodnikiem zespołu. Ponadto w rundzie jesiennej udział w rozgrywkach zaliczyli inni wychowankowie klubu (Kacper Gach i Jakub Bieroński, który jest najmłodszym debiutantem w historii klubu w rozgrywkach ligowych). Klub pożegnał się z zagranicznymi zawodnikami, którzy nie spełnili oczekiwań.

II. Przewidywany rozwój Spółki.

Pierwszy zespół TS Podbeskidzie zakończył rok na 3 miejscu w rozgrywkach Fortuna 1 ligi, gwarantującym uczestnictwo w barażach o Ekstraklasę. Zespół znacząco poprawił osiągnięcia z poprzednich lat prezentując przy tym niezwykle ofensywny styl, atrakcyjny dla kibica. Ponadto zawodnicy klubu osiągnęli znaczące indywidualne wyniki. Zawodnicy klubu - Karol Danielak i Marko Roginić znajdują się na czele klasyfikacji indywidualnej strzelców zdobywając odpowiednio 10 i 8 bramek.

Cel jaki został założony dla zawodników i sztabu szkoleniowego w 2020 roku jest awans do poziomu rozgrywek Ekstraklasy. Wysoki poziom sportowy zawodników wykazany w rundzie jesiennej piłkarskich rozgrywek 1 Ligii, stwarza realne możliwości wykonania zadania.

Ponadto w dalszym ciągu realizowana będzie polityka transferowa młodych zawodników. W gronie zawodników znajdują się piłkarze, którymi zainteresowane są inne kluby.

III. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Spółka z racji swojego profilu nie prowadzi działalności badawczej.

IV. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa w Spółce.

Aktualna sytuacja finansowa Spółki systematycznie się poprawia.

Rok 2019 jest pierwszym od 2014, który zamknął się zyskiem netto w kwocie 57.911,09 zł. Spółka uzyskała przychody w łącznej kwocie netto 11.013.611,73 zł. Największy udział w przychodach uzyskały:

- dotacje z Gminy Bielsko-Biała – 3.574.277, 32 zł – 32%
- sponsoring i reklama – 3.024.610,97 zł – 27%
- zysk z transferów – 1.172.240,00 – 11%
- prawa medialne i wpływy z zakładów bukmacherskich – 833.142,67 – 8%

Łączna kwota kosztów wyniosła 11.253.303,42 a najwyższy w nich udział zanotowały:

- wynagrodzenia – 6.447.666,87 zł - 57%,
- koszty utrzymania drużyny (sprzęt, zgrupowania, wyjazdy na mecze, obsługa medyczna itp.) – 1.163.487,00 – 10%
- wynajem obiektów (baza treningowa, stadion, biura) – 771.861,53 – 7%
- organizacja meczy domowych bez kosztów wynagrodzeń obsługi meczowej – 526.282,12 zł – 5%

Różnica przychodów i kosztów wykazuje w rachunku zysków i strat stratę brutto 239.691,69 zł.

W związku z realną szansą na awans do Ekstraklasy, Zarząd jednostki ocenia za wysoce prawdopodobne znaczne zwiększenie przychodów z praw medialnych w II połowie 2020 roku i poprawę wyniku finansowego. Przewidywany w sporządzonych projekcjach zysk podatkowy wpłynął na utworzenie w 2019 roku aktywu z tytułu odroczonego podatku dochodowego kwocie 1.190.412,95 zł. Zachowując ostrożność dokonano równocześnie jego odpisu aktualizującego w wysokości 75% kwoty, pozostałą część uwzględniono w rachunku zysków i strat jako podatek dochodowy (-) 297.602,78 zł. Tym samym rachunek zysków i strat za 2019 rok zamknął się zyskiem 57.911,09 zł. Kapitały własne Spółki na koniec 2019r wynoszą (-) 265.868,28 zł.

W 2019 roku ostatecznie spłacone zostały zaległe zobowiązania objęte zawartymi ugodami z ZUS, kontrahentami. Spółka terminowo reguluje zobowiązania publiczno-prawne i nie posiada przeterminowanych zobowiązań wobec zawodników, sztabu szkoleniowego i pozostałych pracowników.

W wyniku intensywnych działań w obszarze marketingu pozyskano nowego sponsora głównego - potentata na rynku nieruchomości przemysłowych - firmę Panattoni. Udało się również zachęcić do współpracy spółkę z Grupy Żywiec. To nie koniec, w sezonie 2020/2021

planowane jest podpisanie umowy z legalnym polskim bukmacherem, który również stanie się sponsorem Głównym klubu.

Brak konkurencji w kierunku południa Polski oraz bardzo dobre wyniki sportowe dają rzetelne narzędzia do kreowania polityki nastawionej na pozyskiwanie nowych sponsorów.

Ponadto w dalszym ciągu kontynuowane będą działania zapewniające stabilność finansową Spółki poprzez:

- 1) skuteczny skauting w obszarze młodych zawodników, który w perspektywie stanowić będzie źródło przychodów z działalności transferowej,
- 2) akcje marketingowe skierowane na zwiększenie frekwencji kibiców na stadionie,
- 3) zagospodarowanie łóż biznesowych podczas meczy ligowych,
- 4) zmianę polityki wynagradzania zawodników,
- 5) dalsze ograniczanie kosztów w każdym z możliwych obszarów działania.

V. Nabycie udziałów (akcji) własnych.

Nie dotyczy.

VI. Oddziały (zakłady) posiadane przez jednostkę.

Nie dotyczy.

VII. Instrumenty finansowe.

Nie dotyczy.

Bielsko-Biała, dnia 23 marca 2020 roku.

TS PODBESKIDZIE S.A.
Prezes Zarządu



Prezes Zarządu